



COLUMN@VERTICALDIALOG

Over sociale constructie gesproken. Over voortschrijdend inzicht gesproken. Kort geleden heb ik mijn twitternaam @verticaldialog omgezet in @ceeshoogendijk. Ik had er al eens over getwijfeld, maar was aanvankelijk van mening dat ik 'functioneel' kon twitteren. Dat is evenwel niet los te koppelen van mijn persoon en mijn persoonlijke overwegingen. Functioneel alleen is beperkt wederkerig. Meteen na de naamsverhuizing kreeg ik vele waarderende reacties van medetwitteraars. In hun ogen nam de wederkerigheid in onze digitale dialogen zienderogen toe.

Sociale constructie. Voortschrijdend inzicht. Olleke bolleke. Doorontwikkelen op sterkten. In wederkerigheid samen nieuwe waarde creëren. Als redacteur van het boek *Society 3.0* van Ronald van den Hoff mocht ik mij 450 pagina's lang met wederkerigheid bezig houden. Het was een genoegen om met zo iemand zo lekker lang te sparren. Voor mij is de essentie van wederkerigheid niet uitsluitend 'één op één' of 'voor wat hoort wat'. Veel meer 'ik doe iets waar ik van hoop dat het een ander, een organisatie, de samenleving verder helpt; en dat streven op zich leidt op één of andere manier altijd tot iets dat mij weer verder helpt'.

Met het boek kwam *The World of Society 3.0*: een nieuw ingerichte vleugel in het vergadercentrum Meeting Plaza in Utrecht. Twee van de vergaderzalen daar zijn vernoemd naar mijn metafoor voor lerende organisaties. De ene zaal heet Sagrada Familia|Co-creation; de andere Sagrada Familia |Constructionism. Beide zalen herbergen een permanente expositie van constructionistisch gedachtegoed rond het duurzaam organiseren van leren en ontwikkelen, waar ik de (eco)kathedraalenmetafoor veelvuldig en dankbaar hanteer. Die zalen hadden een thema nodig; en mijn visie heeft er een uitingvorm bij. Elke dag lopen daar de juiste mensen langs. En ze ervaren de vergaderzaal daardoor als toegevoegde waarde. Hoe wederkerig kan het zijn?

Dit AI Magazine kan advertentieloos worden uitgebracht omdat er een principe van wederkerigheid onder schuilt. En zo kom ik automatisch weer bij de kunst van het waarderen onderzoeken. De ambitie om 'aan iets of iemand bij te dragen' is voor mij zowel de aanjager als de resultante van waarderen onderzoek. Appreciative Inquiry is voor mij opeens heel erg synoniem aan wederkerigheid. En deze column is daar volgens mij een voorbeeld van.

